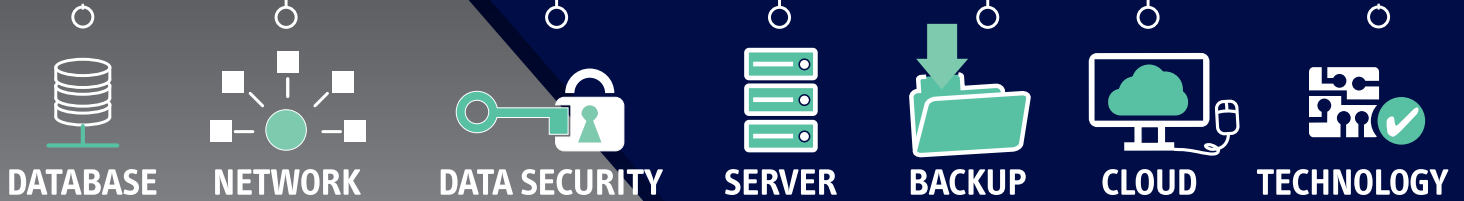


SAP S/4HANA Checklist



SAP S/4HANA Checklist Erfolgsfaktoren für die Transformation



Nutzen Sie verfügbare SAP Analysetools

Unternehmen verlassen sich bereits seit Jahren auf Begleitung von Nagarro ES in ihren Transformationsprojekten – ob auf die Datenbank HANA oder auf das neue ERP SAP S/4HANA. In dieser Checkliste stellen wir die wichtigsten Faktoren für ein erfolgreiches Projekt vor.

SAP Readiness Check 2.0

Mit diesem Tool können Sie Ihr aktuelles SAP ERP-System im Hinblick auf eine SAP S/4HANA Transformation analysieren. Das Augenmerk liegt dabei auf den zu erwartenden Simplification Items, den installierten AddOns und Business Functions, der benötigten Speicherkapazität unter HANA inkl. Archivierungspotential, Empfehlungen für Fiori-Funktionen, Analyse der Eigenentwicklungen, Analyse der BW Extraktoren und einiges mehr. (OSS-Hinweis: 2758146 SAP Readiness Check)

SAP Transformation Navigator

Mit dem SAP Transformation Navigator analysieren Sie Ihre konkreten Business Anforderungen mit dem Ziel, eine für Sie geeignete Ziel-Architektur und die entsprechende Roadmap dahin zu generieren. Der Fokus liegt dabei nicht auf Systemen und Komponenten sondern auf den Prozessanforderungen. Die Orchestrierung der dafür geeigneten Softwarekomponenten findet im Hintergrund statt. Zum SAP Transformation Navigator: <https://go.support.sap.com/transformationnavigator/#/welcome>

SAP Roadmap Explorer:

Mit dem SAP Roadmap Explorer verschaffen Sie sich einen Überblick über alle aktuellen und geplanten Funktionalitäten sowie die für die nächsten Quartale geplanten Weiterentwicklungen. Diese Analyse kann entsprechend auf Geschäftsbereiche, Branchen und Funktionsbereiche spezifisch konfiguriert werden. Zum SAP Roadmap Explorer: <https://roadmaps.sap.com/welcome>

SAP Next Generation Business Scenario Recommendations Next Generation (BSR):

Mit dem SAP BSR analysieren Sie, welche konkreten (neuen) Funktionen für Ihre Anforderungen aus dem Business in SAP S/4HANA zur Verfügung stehen. Durch den BSR erhalten Sie zudem Empfehlungen, wie aktuelle Funktionen ersetzt werden können bzw. optimiert werden können. Zum SAP BSR: <https://www.sap.com/documents/2019/04/a693038c-4a7d-0010-87a3-c30de2ffd8ff.html>

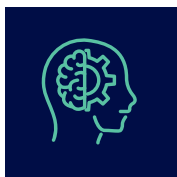
SAP S/4HANA Checklist



SAP S/4HANA Checklist Erfolgsfaktoren für die Transformation

SAP S/4HANA Simplification Items

- Machen Sie sich mit den relevanten Simplification Items für das angestrebte Release vertraut. Planen Sie ausreichend Zeit für die entsprechenden Workshops und Trainings und sehen Sie ggf. Changemanagement im Projektplan vor.
- Einige Konzepte wie CVI (Geschäftspartnerumstellung), Neues Hauptbuch sowie die Neue Anlagenbuchhaltung sind obligatorisch in SAP S/4HANA. Die Aufwände für Design und Umsetzung sind für die jeweiligen Transformationsszenarien (Green- oder Brownfield)* in etwa gleich hoch.
- Für einige Funktionalitäten, die in SAP S/4HANA nicht mehr zur Verfügung stehen, müssen geeignete, neue Funktionen umgesetzt werden. Die hier anfallenden Aufwände sind in beiden Transformationsszenarien gleich anzusetzen.

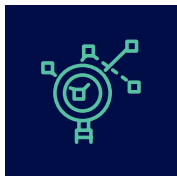
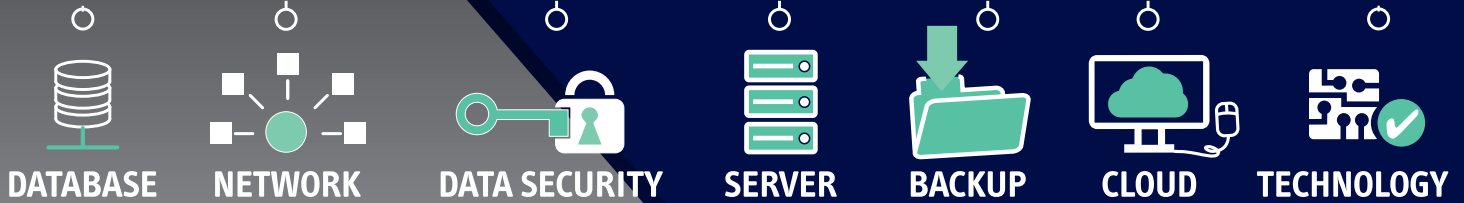


Ausreichende und frühzeitige Einbindung von Experten

- Für eine erfolgreiche Conversion auf SAP S/4HANA ist es erforderlich, dass entsprechende Experten in den Fachabteilungen, ggf. in der internen IT, sowie Consultants mit fundierter Kenntnis in Finanzbuchhaltung, Controlling und Anlagenbuchhaltung frühzeitig und umfangreich eingebunden sind. Die Verfügbarkeit der Fachbereiche ist unabdingbar für die Analyse und Klärung der funktionalen Findings, die durch die Prüfprogramme identifiziert werden.

* Wegen der Einfachheit sprechen wir nur von Greenfield und Brownfield – Varianten dieser Szenarien wie Mix&Match oder ein Shell-Ansatz sind implizit mit inbegriffen.

SAP S/4HANA Checklist



SAP S/4HANA Checklist Erfolgsfaktoren für die Transformation

Konsistenzprüfungen für Stammdaten sind in SAP S/4HANA strenger als in ECC 6.0

- Besonders wichtig sind Kunden, Lieferanten und Personalstammsätze. Ebenso wie die Stammsätze in Finanzbuchhaltung und Controlling (Kostenstellen, Profit Center, etc.) und vor allem auch Materialstammsätze. Einige Stammdaten unterliegen strengeren Prüfregelein in SAP S/4HANA. Deshalb sollten diese Stammdaten vor der eigentlichen Transformation geprüft und korrigiert werden. Das gilt für alle Transformationsszenarien.
- Ein Vorprojekt ist sinnvoll, um alle Inkonsistenzen in FI und CO zu beseitigen. Dies verhindert unnötige und unplanbare Verzögerungen während des Transformationsprojekts.



Schnittstellen

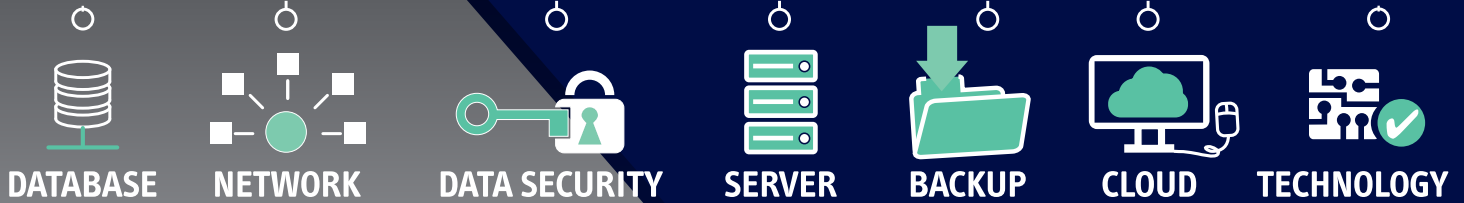
- Die meisten Schnittstellen zu externen Datenquellen und Systemen werden mit SAP S/4HANA weiterhin funktionieren. Der Anpassungsaufwand für die Schnittstellen, die mit SAP S/4HANA nicht konsistent sind, ist für beide Transformationsszenarien gleich hoch. Generell bedeutet ein Greenfieldprojekt aber eine komplette Neukonzeption und Realisierung aller Interfaces.



SAP HANA Datenbank

- Wenn zuerst die Migration auf die HANA Datenbank durchgeführt wird und erst im 2. Schritt die Transition auf SAP S/4HANA, gibt es keinen Unterschied bzgl. Dauer oder Aufwand der einen oder anderen Transformationsvariante. Für Kunden, die auf SAP ERP und anyDB sind, hat ein 2-stufiges Szenario keine nennenswerten Vorteile. Individuelle Ausnahmen können Systeme ohne Unicode oder SAP Systeme mit einem Release kleiner ECC 6.0 sein.

SAP S/4HANA Checklist



SAP S/4HANA Checklist Erfolgsfaktoren für die Transformation

Stufenweise Transformation

Einige Firmen planen eine stufenweise Transformation in der jede einzelne Business Unit in einem eigenen Projekt die Transformation durchführt (Phasen-Ansatz oder Rollout-Ansatz). Damit möchten diese Firmen den Aufwand für die Vorbereitung eines umfassenden Big-Bang vermeiden. Außerdem sollen so die Komplexität für das Changemanagement reduziert werden. Ein weiterer Grund ist die eingeschränkte Verfügbarkeit der internen IT bei einem Big Bang im Vergleich zu mehreren „kleineren“ Go-Lives am Ende jeder Rollout-Phase.

Dieser Ansatz birgt aber auch einige Nachteile. Folgende Punkte sollten Sie deshalb kritisch betrachten:

- Ein Phasen-Ansatz ist in der Regel weder günstiger oder schneller noch weniger riskant als ein Big-Bang-Ansatz.
- Jeder Rollout in einem Phasenmodell bedeutet ein separates (Sub-)Projekt mit entsprechender Größe und Auswirkung auf die Business User.
- Die Geschäftsprozesse könnten während den Interimphasen systemübergreifende Auswirkungen auf den User haben. Standardprozesse wie Finanzreporting benötigen zusätzliche Arbeitsschritte zur Fertigstellung.
- Es bedarf einer großen Disziplin bei der Einhaltung der definierten Regeln zur Stammdatenverwaltung, Customizing und Entwicklung.
- Das ECC-System und SAP S/4HANA werden parallel betrieben. Das führt zu doppelten Betriebskosten für die Wartung sowie zu erhöhtem Aufwand zur Aufrechterhaltung der synchronen Datenbeständen.
- Möglich sind doppelte Schnittstellen und Integrationsszenarien zu Fremdsystemen. Die Synchronisation, Administration und Integration dieser Interfacelandschaft führt zu erheblichem Mehraufwand.

Wir empfehlen eine umfassende Bewertung und eine auf das Unternehmen ausgerichtete Entscheidung. Nagarro ES unterstützt bei der Bewertung und Planung in solchen Szenarien.

SAP S/4HANA Checklist



SAP S/4HANA Checklist Erfolgsfaktoren für die Transformation

Empfehlungen für eine SAP S/4HANA Conversion (Brownfield)

- Prüfen Sie die Möglichkeiten einer Datenarchivierung, um den zu konvertierenden Datenbestand und damit die Downtime zu minimieren.
- Prüfen Sie, ob implementierte Add-Ons SAP S/4HANA kompatibel sind, insbesondere von Drittanbietern. Planen Sie genügend Zeit für das Testen der Add-Ons während der Conversion ein.
- Sowohl SAP Fiori als auch SAP S/4HANA Embedded Analytics sollten analysiert werden, um das gesamte Potential der Analytics-Möglichkeiten unter SAP S/4HANA zu nutzen.
- Sehen Sie in der Planung des Conversionprojekts sowohl die Rolle eines Berechtigungsexperten als auch SAP Fiori Experten vor, die beide eng mit den Fachabteilungen zusammenarbeiten (Funktional und Basis).
- Planen Sie genügend Zeit für das Testen von Rollen sowie Änderungen der Berechtigungen ein.
- Nutzen Sie die Chance, um kundeneigene Entwicklungen durch Standardfunktionen zu ersetzen, wo immer es möglich ist.
- Berücksichtigen Sie die Änderungen bzgl. der BW-Extraktoren, (Simplification Item 2500202).
- Berücksichtigen Sie die Migration der SAP Script Formulare auf Adobe Document Services.
- Löschen Sie obsoletere Daten nach der erfolgreichen Validierung der abgeschlossenen Conversion. Hierfür steht das Tool ODH (Obsolete Data Handling) sowie die folgenden OSS-Hinweise zur Verfügung:
 - 2661837 How to use ODH tool in SAP S/4HANA
 - 2569435 Remove content from obsolete tables in MM-IM
 - 2190137 SAP S/4HANA Finance: Reduce memory footprint of obsolete tables







SAP S/4HANA Checklist



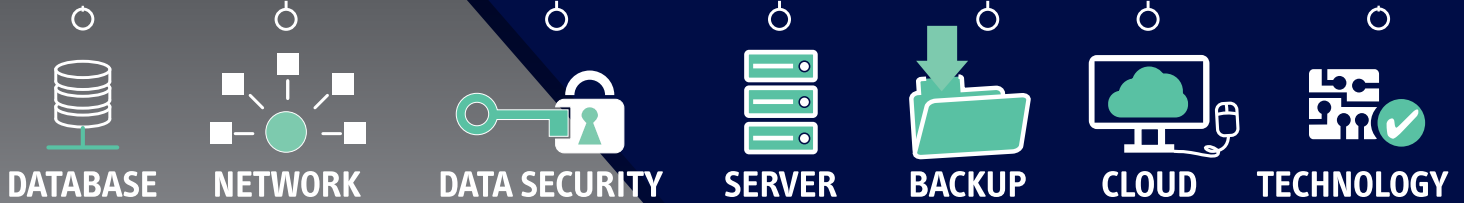
SAP S/4HANA Checklist Erfolgsfaktoren für die Transformation

Starten Sie das Projekt frühzeitig

Um rechtzeitig das geeignete Transition-Szenario auszuwählen und eine geeignete Roadmap zu definieren, bietet Nagarro ES eine Reihe von Services rund um das Thema SAP S/4HANA an.

 <p>SAP S/4HANA Kick-Off Workshop</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kostenloser Workshop (4 Stunden) • Transformations-Typen im Überblick • Deployment Arten (Cloud, OnPrem, Hyperscaler) • Mögliche Vorprojekte (Customer Vendor Integration, Archivierung etc.) • Roadmap Initialisierung 	 <p>SAP S/4HANA Value Starter Programm</p> <ul style="list-style-type: none"> • SAP erarbeitet gemeinsam mit Nagarro Ihre individuelle S/4HANA Roadmap • SAP führt durch die Fragen zu SAP S/4HANA: Warum? Wie? Was? • Basis sind Remote-Analysen auf dem Kundensystem • Nagarro koordiniert den Prozess und übernimmt relevante Funktionsrollen 	 <p>SAP S/4HANA Discovery</p> <ul style="list-style-type: none"> • SAP S/4HANA Demosystem inkl. Live-daten für frei definierten Zeitraum • Option, eigene Daten einzuspielen • Option eigenes Customizing einzuspielen • Live-Demo-Session durch Nagarro für ausgewählte Prozesse auf Basis von Branchentemplates
 <p>SAP S/4HANA Strategy Projekt</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analyse der Prozessanforderungen und Mapping mit SAP/4HANA Content • Erstellung Ziel-Systemarchitektur • Erarbeitung der SAP S/4HANA Roadmap und konkreten Handlungsempfehlungen • TCO Analysen für verschiedene Szenarien • Durchführung der SAP Standard Analysen (Readiness Check, BSR 2.0, Transformation Navigator, Roadmap Viewer, etc.) 	 <p>Vorprojekte</p> <ul style="list-style-type: none"> • Evaluierung und Durchführung relevanter Vorprojekte • Proof-of-Concept für Conversion auf Sandbox • Business-Partner Einführung • Datenarchivierung • Custom-Code Analyse und Bereinigung 	 <p>Transformationsprojekt</p> <ul style="list-style-type: none"> • Durchführung SAP S/4HANA Transformationsprojekt • Branchentemplates und Best-Practices • Cloud oder On-Premises • Gesamtverantwortung für das Gesamtprojekt inklusive Managed Services

SAP S/4HANA Checklist



SAP S/4HANA Checklist Erfolgsfaktoren für die Transformation



Über Nagarro ES

Nagarro ES ist ein führender deutscher IT-Full-Service-Provider für kritische Unternehmensapplikationen und komplexe ERP-Landschaften in der digitalen Transformation. Mit mehr als 750 Mitarbeitern ist Nagarro ES einer der leistungsfähigsten und innovativsten SAP-Partner für den deutschen Mittelstand und Großkunden mit internationaler Ausprägung. Dafür stehen unsere erfolgreichen Projekte vieler mittelständischer Unternehmen und bei 13 der 30 DAX-Unternehmen.

Wir beraten unsere Kunden zu IT-Strategie und Prozessthemen, implementieren und betreiben Systeme inklusive des dazugehörigen Supports und der Wartung. Neben jahrelanger SAP-Erfahrung in den industrieübergreifenden Kernprozessen verfügen wir über ausgeprägtes und spezifisches Know-how in den Branchen Handel, Prozessindustrie, Fertigung, Professional Services sowie für Kommunen. Dabei gehen wir ergebnisoffen vor und begleiten unsere Kunden sowohl On-Prem, in der Cloud oder in hybriden Szenarien. Darüber hinaus bieten wir eigenentwickelte Produkte zur Effizienzsteigerung an.

Die umfassende Expertise der Mitarbeiter von Nagarro ES im SAP-Umfeld ist nicht nur in unserer Arbeit vor Ort beim Kunden unmittelbar erlebbar, sondern auch zertifiziert: So sind wir SAP Gold Partner, SAP Cloud Focus Partner und als weltweit erster Partner mit der SAP Recognized Expertise für SAP S/4HANA Cloud ausgezeichnet.

Als Teil der weltweit agierenden Nagarro mit über 10.000 Mitarbeitern in 26 Ländern bietet Nagarro ES seinen Kunden nicht nur internationale Reichweite, sondern auch Zugang zu weiteren Technologie Lösungen eines Global Players für Software Engineering mit 1.500 SAP-Spezialisten weltweit.



SAP® Cloud Focus Partner

Kontakt

Möchten Sie mehr erfahren? Gerne stehen wir Ihnen für weitere Informationen zur Verfügung



Johannes Zehnle

Senior Director Transformation Services

+49 761 21766 143

johannes.zehnle@nagarro-es.com

www.nagarro-es.com